

*Ovde unesite naziv Vase škole , na primer Elektrotehnička škola Nikola Tesla, Zrenjanin

SEMINARSKI RAD

Tema: Racunovodstvena analiza ukupnih sredstava i kontrola rada turistickih agencija

Profesor-mentor:
***ime mentora**

Učenik:
***Vase ime, razred**

Maj,2009.

1 UVOD

1. Pojam i predmet analize poslovanja

Analiza poslovanja predstavlja nastavak procesa planiranja kojom se utvrđuje stepen uspešnosti u ostvarivanju planskih zadataka, kao i faktori koji su usloveli veličinu rezultata i ulaganja, tj. ispitivanje celokupnog poslovanja preduzeća kroz planiranje, organizovanje i kontrolu.

Predmet analize poslovanja je privredna delatnost sa stanovišta osnovnih poslovnih procesa, odnosno svaki privredno-pravni subjekt i to sa stanovišta poslovnih i radnih procesa i finansija. Predmet ekonomske analize u užem smislu predstavlja bilans preduzeća i to bilans stanja, bilans uspeha i bilans tokova novca.

2. Uloge i zadaci analize poslovanja

Osnovne uloge analize poslovanja:

- **Informativna uloga** - koja se ispoljava u aktivnostima na pripremi i kritičkoj obradi pokazatelja o stepenu ostvarivanja planskih zadataka, sa svrhom ocene opravdanosti preduzetih mera i utvrđivanja planskih ciljeva za naredni period;
- **Kontrolna uloga** - koja proističe iz činjenice da se postupkom analize stiče uvid u odgovornost i stepen doprinosa pojedinih segmenata organizacione strukture ostvarenom uspehu preduzeća;

Osnovni zadaci analize poslovanja:

- **Praćenje ostvarenja planiranih zadataka** se ostvaruje kroz periodične izveštaje u kojima se sagledava odnos ostvarenih i planiranih veličina, ulaganja i rezultata. Na osnovu toga se procenjuje realnost potrebe za rebalansom plana čije je ostvarenje u toku i pripremaju odluke za naredni planski period.
 - **Kontrola ostvarenja planova** predstavlja proveru ponašanja nosioca izvršenja u sprovođenju planskih odluka i raspolaganju resursima u cilju utvrđivanja odgovornosti.
 - **Ocena ostvarenja planskih ciljeva** se sprovodi komparativnom analizom planiranih i ostvarenih rezultata i ulaganja, kako bi se uočila odstupanja i razlozi tih odstupanja i kako bi se formulisali predlozi mera za njihovo otklanjanje, što bi poslovni uspeh povećalo do nivoa objektivno uslovljenog.
-

3. Ciljevi analize poslovanja

Osnovni cilj analize poslovanja je pripremanje podloge, u vidu informacione osnove, za donošenje odluka u vezi planiranja, organizovanja i kontrole poslovne aktivnosti – Stvaranje informacija za proces menadžmenta.

4. Parcijalni ciljevi

Iz osnovnog cilja analize proističu i **specifični ciljevi** koji se mogu razvrstati u više grupa:

- Ocena ekonomsko-finansijskog položaja preduzeća
 - Ocena materijalnih, ljudskih i ostalih resursa u preduzeću i mogućnosti njihove racionalizacije
 - Ocena efektivnosti i efikasnosti privređivanja
 - Ocena realnosti utvrđenih planova i ciljeva
 - Obezbeđenje informativne osnove za odlučivanje
-

5. Zadaci analize poslovanja

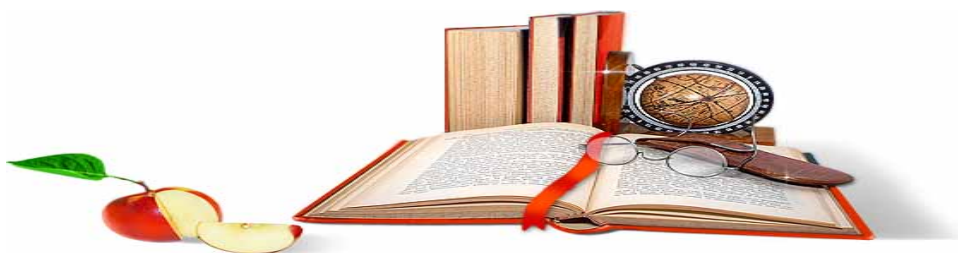
Osnovni zadaci analize poslovanja:

- **Praćenje ostvarenja planiranih zadataka** se ostvaruje kroz periodične izveštaje u kojima se sagledava odnos ostvarenih i planiranih veličina, ulaganja i rezultata. Na osnovu toga se procenjuje realnost potrebe za rebalansom plana čije je ostvarenje u toku i pripremaju odluke za naredni planski period.

---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----

WWW.SEMINARSKIRAD.ORG
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

WWW.SEMINARSKIRAD.ORG
WWW.MAGISTARSKI.COM
WWW.MATURSKIRADOVI.NET



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com