

Sadržaj:

Sadržaj:	1
1. UVOD	1
2. KONTROLA ZASNOVANA NA FINANSIJSKOM PLANU	2
3. KONTROLA ZASNOVANA NA BILANSIMA STANJA I USPEHA	2
A. Kontrola zasnovana na bilansu uspeha	2
B. Kontrola zasnovana na bilansu stanja	Error! Bookmark not defined.
C. Ostali elementi analize i kontrole	Error! Bookmark not defined.
2) NETO OBRTNI FOND (NOF)	Error! Bookmark not defined.
3) CASH FLOW ANALIZA	Error! Bookmark not defined.
4. ZAKLJUČAK	Error! Bookmark not defined.

1. UVOD

Finansijska kontrola je instrument nadzora ostvarivanja i sprovođenja finansijskog plana. Utvrđivanje odstupanja i uzorka odstupanja na relaciji planirane i ostvarene veličine je osnova interesovanja finansijske kontrole. Objekti kontrole su odstupanja i uzorci odstupanja koji treba da posluže:

- ❖..... kao etanol za identifikovanje odgovornih subjekata za odstupanja, kako bi se podstakli na davanje obrazloženja za nastala odstupanja,
- ❖..... kao podatak na koji se oslanja korekcija donetog plana, a koji kao činilac budućeg odlučivanja predstavlja njegov sastavni deo.

Značaj finansijske kontrole treba posmatrati u svetlu veličina i obima poslova i zadataka koje obavlja i vrši finansijska funkcija preduzeća. Sva odstupanja između planirani i ostvarenih veličina iskazuje se dvojako:

oduzimanjem planskih od ostvarenih veličina, na osnovu čega se do podataka o apsolutnim rezultatima odstupanja, ili

deobom stvarnih sa planiranim veličinama, čime se dobija pokazatelj relativnog odstupanja.

Kako su objekti kontrole sama odstupanja finansijskih planova i bilansa preduzeća, to postoje dve vrste kontrola, i to:

- kontrola zasnovana na finansijskim poslovima i
- kontrola zasnovana na bilansima.

2. KONTROLA ZASNOVANA NA FINANSIJSKOM PLANU

Finansijski planovi preduzeća mogu funkcionisati kao instrument menadžmenta samo uz adekvatnu finansijsku kontrolu kojom se utvrđuju istinite planske veličine. U vezi sa finansijskom kontrolom postavlja se niz pitanja, a pre svega:

- učestalosti i rokova kontrole,
- postupaka kontrole, i
- načina korišćenja dobijeni informacija, na osnovu kojih bi se vodila finansijska politika i vršilo finansijsko planiranje.

Po pitanju učestalosti i rokova kontrole, obe kategorije su identične finansijskom planiranju. Postupak kontrole obuhvata utvrđivanje odstupanja između stvarnih planskih zadataka, ako su ona negativna, odnosno ako nisu ispunjeni planski zadaci, imenovanje odgovornih subjekata i uzoraka koji su ih izazvali.

Krajnji cilj finansijske kontrole nije samo utvrđivanje odstupanja od zacrtanih ciljeva, niti otkrivanje uzoraka tih odstupanja, već predlaganje odnosno preuzimanje mera za njihovo otklanjanje.

3.KONTROLA ZASNOVANA NA BILANSIMA STANJA I USPEHA

Kontrola je usmerena na proveru izvršenja zadatka. Ona se ne zadovoljava konstatacijom, već uzorke odstupanja od postavljenog zadatka. Zbog toga je ona i analiza. Ali, analiza nastoji da prikaže stvarno stanje posmatrane pojave naslanjajući se na opšte prihvaćene norme, koje je formirala nauka, a usvojila praksa ili ako one nisu date, na ekonomsko-finansijska prosuđivanja koja treba da budu usklađena sa principima poslovne politike. Iz ovog proizilazi da finansijska analiza prelazi obim i okvire finansijske kontrole i može se sprovesti i kada ne postoji potreba za kontrolom tj. kontrola se koristi analizom. Finansijska analiza, u izvesnoj meri koristi se i kao instrument za mnoge provere u finansijskoj kontroli.

A. Kontrola zasnovana na bilansu uspeha

Svi prihodi i rashodi u finansijskom planu trebalo bi da budu detaljno raščlanjeni, uz vođenje računa o meri tog raščlanjavanja, pre svega o racionalnosti. Po pravilu bi trebalo da je struktura prihoda i rashoda u finansijskom planu usklađena sa datom zvaničnom formom Bilansa uspeha:

Elementi uspeha (pozicije)	Planirano	Ostvareno	Odstupanje
1	2	3	4

A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA

I POSLOVNI PRIHODI

1. Prihodi od prodaje

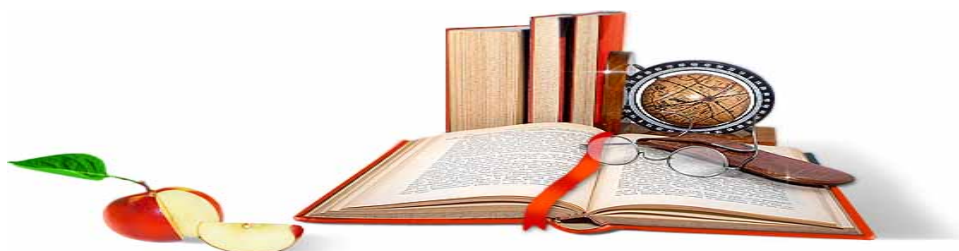
**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----**

[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)

RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA

RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

**WWW.SEMINARSKIRAD.ORG
WWW.MAGISTARSKI.COM
WWW.MATURSKIRADOVI.NET**



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com