

## **SADRŽAJ**

1. UVOD .....	3
2. SISTEMI ZA PODRŠKU ODLUČIVANJU .....	<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>
3. SISTEMI ZA PODRŠKU ODLUČIVANJU ZA STRATEGIJSKI MENADŽMENT .....	<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>
3.1. PODSISTEM ZA ANALIZU OKRUŽENJA.....	<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>
3.2. PODSISTEM ZA POSTAVLJANJE CILJEVA .....	<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>
3.3. PODSISTEM ZA PODRŠKU ODLUČIVANJU .....	<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>
3.4. PODSISTEM KOJI SE ODNOSI NA STRATEGIJU.....	<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>
4. SISTEMI ZA PODRŠKU ODLUČIVANJU IZVRŠNIM RUKOVODIOCIMA .....	<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>
5. ZAKLJUČAK .....	<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>

## **1. Uvod**

Kraj '70tih i početak '80tih obeležen je ubrzanim razvojem informacione tehnologije. Nove tehnologije u izradi integrisanih kola i mikročipova su omogućili povećanje brzine i kapaciteta što je prouzrokovalo veću mogućnost u praktičnim primenama u odlučivanju i upravljanju preduzećem. Teorije odlučivanja su se razvile nezavisno od informacione tehnologije i bazirale su se na kvantitativnim metodama i modelima a najpoznatije su : linearno programiranje, mrežno planiranje, transportni problem, teorija redova čekanja, dinamičko programiranje. Sredinom '80tih nastao je koncept sistema za podršku grupnom odlučivanju, dok je ozbiljna primena sistema za podršku odlučivanju počela tek sa upotrebom prilagodjenih DSS alata sa mikroračunarima.

Donošenje složenih odluka je proces koji sadrži mnoštvo medjusobno povezanih i uzajamno zavisnih faktora. Brojni autori u naučnim radovima , a sve više i praktičari , ukazuju da je donošenje odluka samo na osnovu ličnog promišljanja ili intuicije čoveka gotovo nemoguće. U novije vreme ide se na donošenje odluka u okviru grupa gde se razmenjuju mišljenja i unapređuju znanja pojedinih učesnika i eksploatiše različito iskustvo učesnika. Sve se više koristi računarska podrška odlučivanju u vidu specijalnih softvera koji se zajedničkim imenom zovu **Sistemi za podršku odlučivanju (Decision Support Systems)** ili skraćeno **DSS**.

DSS su u izvesnoj meri smanjili korišćenje simulacionih i optimizacionih modela i tehnika kao neposrednih alata u procesu odlučivanja. Uočeno je da je za eliminisanje odbojnosti donosilaca odluka prema računarima i modelima najbolji put da se izgrade posebni softverski alati za vizuelno ugodnu komunikaciju čoveka i računara, da se u njima sadrži uprošćen ali ispravan matematički model rešavanja problema, da komunikacija obezbedi čoveku da može da menja mišljenje i isprobava varijante, da se ne umara previše i da ceo proces ne traje predugo. Brojni rezultati u oblasti pokazuju da se u tome uspelo , tako da danas na tržištu softvera postoji prava suma DSS raznih namena i nova složenosti, od pojedinih simulatora do ozbiljnih ekspertnih sistema iz oblasti veštačke inteligencije.

Pomoću DSS donosilac odluka vrednuje alternative, vrši analize osetljivosti odluka na merodavne faktore, proverava da li su odluke konzistentne u odnosu na cilj i kriterijume i na kraju eventualno stiče unutrašnji osećaj zadovoljstva postignutim. Najvažnije je da donosilac odluke stekne utisak da pomoću DSS može da usmerava i

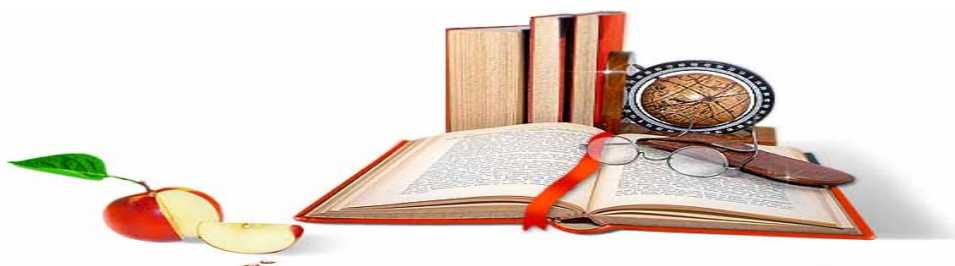
---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE  
PREUZETI NA SAJTU [WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET) ----

[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)

RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA

RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)  
[WWW.MAGISTARSKI.COM](http://WWW.MAGISTARSKI.COM)  
[WWW.MATURSKIRADOVI.NET](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET)



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG), [DIPLOMSKI](http://WWW.MAGISTARSKI.COM) ILI [MATURSKI](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](http://WWW.SEMINARSKIRADOVI.NET) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](http://WWW.SEMINARSKIRADOVI.NET) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](http://WWW.SEMINARSKIRADOVI.NET). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](http://WWW.SEMINARSKIRADOVI.NET) ILI NA

[maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)