

## Sadržaj

UVOD .....	1
1. DEFINISANOST TIMOVA I TIMSKOG RADA .....	2
2. TIPOVI LIČNOSTI U TIMOVIMA.....	2
3. RAZVOJ TIMOVA I TIMSKOG RADA.....	3
4. TIMSKE ULOGE .....	4
4.1 Timske uloge – Belbin.....	3
4.2 Timske uloge – Tijana Mandić.....	4
4.3 Timske uloge – Velimir Srića .....	5
5. KARAKTERISTIKE TIMOVA VISOKIH PERFORMANSI.....	6
5.1 Lider tima.....	6
5.2 Veličina tima .....	7
5.3 Komunikacija u timu .....	7
6. RAZLIKE IZMEĐU TIMOVA I GRUPA .....	8
7. PROBLEMI U TIMSKOM RADU .....	8
ZAKLJUČAK.....	9
Literatura.....	10

## UVOD

Timski rad u organizacijama može da se objasni i kroz primere iz prakse/života. Naime, postoji priča o čoveku koji se izgubio da se snađe na mapi, na trenutak je izgubio kontrolu i sleteo s puta pravo u jarak. Srećna okolnost bila je to što nije bio povređen, ali je njegov auto bio zaglavljen u blatu. Tako je on prepešačio put do najbliže farme gde je potražio pomoć i naišao je na vlasnika te iste farme. Farmer mu je rekao da ga Vorik (magarac) može izvući iz jarka. Čovek je pogledao u ofucanog starog magarca, pa zatim u farmera koji je samo stajao i ponavljao: „Da, Vorik vas može izvući“. Čovek je shvatio da nema šta da izgubi, pa su se dva neznanca i magarac uputili ka kolima. Farmer je upregao magarca a i pri tom vikao: „Vuci Frede!, vuci Džek!, vuci Voriče!“ i ovaj je izvukao kola iz blata uz veoma mali napor. Čovek je bio zapanjen i zahvalio se farmeru, pogledao u magarca i pitao: „Zbog čega ste pozvali sva ona imena pre nego što ste pozvali Vorika da povuče?“. Farmer se nasmešio i rekao da je stari Vorik potpuno slep i sve dok bude verovao da je deo tima, on neće imati ništa protiv da vuče (Ristić& saradnici, 2009, str. 330).

Iz navedenog možemo da uporedimo ovu interesantnu priču sa nekom organizacijom i samim tim stvari postaju još jasnije. Poruka se ogleda u tome da smo spremni da radimo više, bolje, motivisanije ako znamo da nismo sami, nego da su i ostali spremni da „povuku“ kada treba.

Značaj timskog rada je ogroman u sadašnjem vremenu koje karakterišu stalne promene. Ma koliko bio dobar neki pojedinac, ne može sam da odgovori novim zahtevima i izazovima na tržištu i okruženju. Timski način rada je prihvaćen kao rešenje za većinu problema sa kojima se susreću sva preduzeća i kompanije širom sveta.

I pored izvanrednog planiranja i formulisanja strategije rada u timu, skoro uvek dolazi do izvesnih problema, koji značajno mogu da poremete odnose među članovima tima a samim tim i da ugroze konačni ishod projekta na kome tim radi. Prepoznajući probleme i faktore koji ih izazivaju, lakše ih možemo izbeći i rešiti.

Efikasni timovi postižu bolje rezultate od pojedinaca, preuzimaju više rizika, proizvode više ideja, brži su, lakše donose odluke itd.

Timski orijentisane organizacije smanjuju troškove, skraćuju rokove, donose zadovoljstvo učinjenim itd.

Zahvaljujući timskom radu kompanije postaju konkurentne, što je jedan od strateški najvažnijih faktora za uspeh na tržištu.

Timski rad predstavlja ključ modernog menadžmenta i predstavlja jedan od osnovnih preduslova uspešnog poslovanja svakog preduzeća.

---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU

[WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET) ----

[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](#)

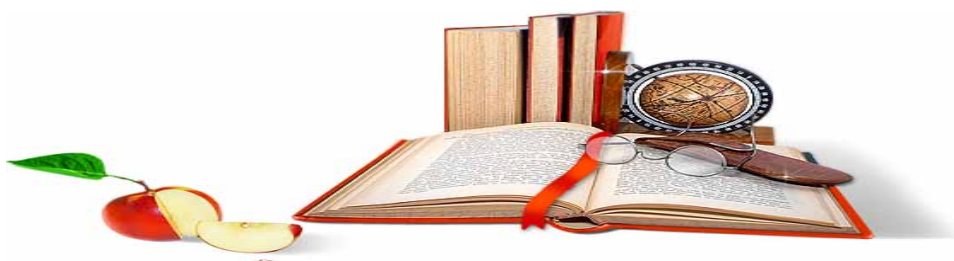
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA

RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)

[WWW.MAGISTARSKI.COM](http://WWW.MAGISTARSKI.COM)

[WWW.MATURSKIRADOVI.NET](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET)



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA

NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA [maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)