

SADRŽAJ:

1.UVOD.....	2
1.1.Definicija timskog rada.....	2
2.VRSTE TIMOVA.....	5
2.1. Formalni timovi.....	5
2.1.1.Hijerarhijski timovi.....	5
2.1.2.Timovi zadataka ili projektni timovi.....	5
2.2.Neformalni timovi.....	6
3.FAZE RAZVOJA U TIMSKOM RADU.....	7
4.ZNANJA I SPOSOBNOSTI POTREBNI ZA TIMSKI RAD.....	10
5.KAKO STVORITI USPEŠAN TIM.....	12
5.1.Izbor tima.....	13
5.2.Rad tima.....	15
5.3.Granice i mogućnosti tima.....	17
6.TIMSKE ULOGE.....	18
6.1.Podela timskih uloga po Tijani Mandić.....	20
7.ULOGA LIDERA U TIMU.....	20
8.KONFLIKTI U TIMU.....	21
9.USPEŠNI TIMOVI.....	24
10.ZAKLJUČAK.....	25
11.UPITNIK.....	26
12.LITERATURA.....	27

1.UVOD

Kod obimnih i složenih zadataka koji zahtevaju različite sposobnosti i znanja ili se sastoje od niza operacija koje se moraju obavljati istovremeno javljaju se potrebe za timskim radom. Teško je zamisliti organizacije na bazi individualnog rada zaposlenih i krutog rukovođenja. Rukovodstvo organizacije je više nego ikad zainteresovano za maksimalnu iskorišćenost znanja zaposlenih što se ostvaruje u okvirima timskog rada gde se ujedinjuju kadrovski resursi i potencijali za ostvarenje ciljeva organizacije.

Međutim, dosadašnja iskustva mnogih organizacija u primeni timskog rada ukazuju na značajan broj subjektivnih otpora i ograničenja koja postoje kod izvesnog broja članova tima. Timove čine ljudi, a poznata je činjenica da ostvarenje uspešnog rada sa ljudima karakteriše visok stepen neodređenosti.

Timski rad nije izum novijeg vremena – on je star koliko i ljudsko društvo, ali mu se u poslovnom svetu poslednjih nekoliko decenija poklanja sve veća pažnja. Razloga za to je mnogo: tržište se sve više globalizuje, a tempo razvoja nauke i tehnike toliko je brz da je pojedincu teško da prati više od jedne oblasti.

Pridev «timski» odavno je zauzeo mitsko mesto u svetskoj poslovnoj komunikaciji, organizaciji rada i upravljanju ljudskim potencijalima, a u poslednjoj deceniji se sve više pojavljuje i koristi i u našoj literaturi. Naročito se pojam timskog rada intenzivno pojavljuje od kako su strane firme počele da prodiru na domaće tržište navodeći u svakom oglasu za zaposlenje da očekuju kandidate koji su «timski igrači».

U poslednjih nekoliko godina timski rad je veoma popularna tema na različitim konferencijama, seminarima i konsultantskim krugovima. Neki teoretičari smatraju da je dovoljno staviti reč «Tim» u naslov svog predavanja i da će to privući i zainteresovati veliki broj ljudi. Pretpostavlja se da su oni u pravu, zato što većina ljudi voli situacije u kojima se dobro slaže sa drugima, uživa u druženju i sasvim prirodno misli da je rad u timu zabavan. Na celoj teritoriji Srbije je organizovan veliki broj kurseva i treninga na ovu temu, budući da je ona «Mainstream» tema u celom svetu, a i u najaktuelnijim i načitanijim pisanim materijalima kod nas.

1.1. DEFINICIJA TIMSKOG RADA

U literaturi se mogu sresti mnogobrojne definicije za tim odnosno timski rad. Najsazetija definicija bila bi:

"Grupa ljudi koja, radeći zajedno, ostvaruje zajednički cilj."

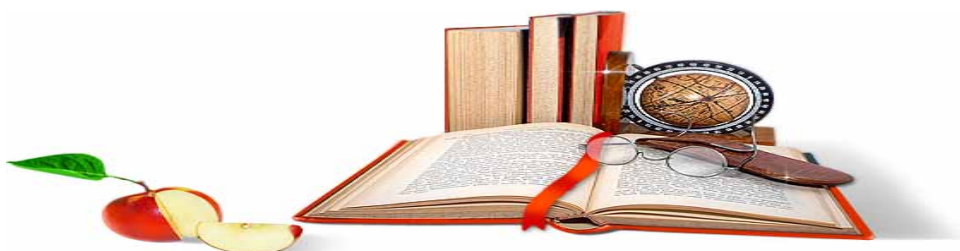
Tim se suštinski bitno razlikuje od grupe, pre svega po tome što se u okviru timskog rada zahteva istovremeno i individualna i zajednička odgovornost članova i što je naročito važno, posvećenost zajedničkoj svrsi i cilju. Zbog toga je Katzenbach-ova i Smith-ova interpretacija prigradnija:

"Tim je organizovana grupa ljudi koji, uz međusobno poverenje i uvažavanje,

---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----

[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

WWW.SEMINARSKIRAD.ORG
WWW.MAGISTARSKI.COM
WWW.MATURSKIRADOVI.NET



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com