

SEMINARSKI RAD  
„Upravljanje finansijama malog preduzeća“

Mentor:  
Student:

Sadržaj:

1. Upravljanje finansijama malog preduzeća
2. Banke i druge finansijske organizacije kao izvor finansiranja malog preduzeća
3. Krediti
4. Prednosti i nedostaci korišćenja kredita
5. Faktori koji utiču na kreditnu sposobnost malog preduzeća
6. Zaključak

## 1. Upravljanje finansijama malog preduzeća

Veoma važna funkcija menadžmenta malog preduzeća je upravljanje finansijama. Upravljanje finansijama predstavlja problem mnogim malim preduzećima jer obično osnivač nema dovoljno osnivačkog kapitala da bi preduzeće uspešno radilo. Pored nedostatka osnivačkog kapitala, javljaju se problemi u oblasti finansijskog menadžmenta, načinu i vođenju politike finansija.

Politika finansija obuhvata utvrđivanje potreba i sposobnosti prikupljanja kapitala, prognoziranje, usmeravanje i kontrolu gotovinskih tokova preduzeća, planiranje i analiza finansijskih uslova preduzeća i donošenje kvalitetnih odluka o daljem razvoju, odnosno o investicijama.

Pribavljanje kapitala, bilo gotovine ili kredita, je ključ profitabilnog preduzeća. Kod svakog preduzeća potrebno je odrediti potrebnu veličinu gotovinskog kapitala radi uspešnog funkcionisanja preduzeća.

Procena za kapitalom treba da bude realna, izbegavajući precenjivanje stvarnih potreba za kapitalom. Ukoliko se skupi previše kapitala, troškovi kapitala će biti nepotrebno visoki. Ako se obezbedi premalo, preduzeće neće biti uspešno jer neće moći da obavlja svoje funkcije. Po pravilu, preduzeću je potrebno više gotovine nego što menadžer očekuje, jer se javljaju nepredvidivi troškovi poslovanja.

Dobar menadžer treba da predvidi potrebe kapitala i da obezbedi izvore dobijanja tog kapitala. Ukoliko ne obezbedi kapital preduzeće ne može uspešno poslovati, gubi tržište, gubi kupce i dobavljače i dolazi u finansijsku krizu. Prevazilaženje ovog problema zahteva kontakt sa bankama jer su one izvor finansijskih sredstava. Banke, u našim uslovima, do sada nisu iskazale značajan interes da ulažu u mala preduzeća jer su, po pravilu, iznosi sredstava mali u odnosu na troškove odobravanja kredita. Banke, pored toga, imaju veliki rizik u finansiranju malih preduzeća i postavljaju takve uslove da ih samo mali broj menadžera tih preduzeća može ispuniti. Potrebna novčana sredstva za malo preduzeće uglavnom se koriste za izvršavanje obaveza prema dobavljačima, isplatu plata, investiciona ulaganja u preduzeće i za druge aktivnosti.

Kod prikupljanja novčanih sredstava za razvoj novog preduzeća ili održavanje postojećeg, nije važna samo količina potrebnog novca već i vrsta novca.

Postoje dve vrste kapitala: fiksni kapital i obrtni ili cirkulirajući kapital. Odluku o vrsti koji kapital će se koristiti zavisi od upotrebe kapitala i likvidnosti preduzeća. Sredstva koja će se zadržati dugo vremena kao ulaganje u osnovna sredstva, definišu se kao fiksni kapital. Sredstva koja služe za tekuće finansiranje preduzeća (kreditiranje zaliha, isplata računa...), definišu se kao obrtni ili cirkulišući kapital.

Odnos između fiksnog i obrtnog kapitala varira. Odnos obrtnog kapitala i ukupne aktive, u maloprodajnom preduzeću, različit je od istog odnosa u proizvodnoj ili uslužnoj firma.

Prema izvorima sredstava, kapital se može podeliti na vlasnički kapital i pozajmljeni ili dužnički kapital.

Vlasnički kapital je kapital osnivača preduzeća i nema obavezu da ga vraća ili plaća kamate.

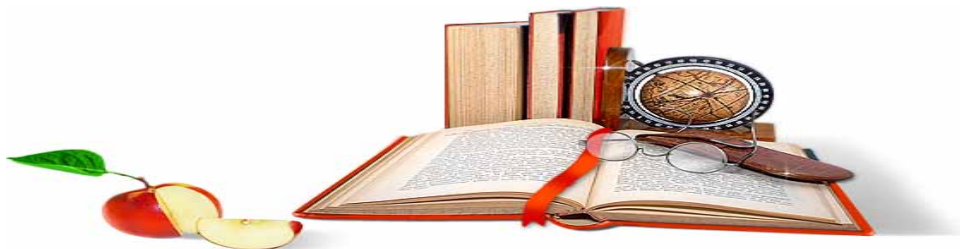
Pozajmljeni kapital podrazumeva obavezu vraćanja glavnice zajedno sa kamatom ili nekom drugom kompenzacijom za korišćenje sredstava.

Razlika između osnivačkog i pozajmljenog kapitala je uslovljena brojnim faktorima. Ukoliko preduzeće investira povećava se pozajmljeni kapital. Kod korišćenja

---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA  
SAJTU [WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET) ----

[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)  
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA  
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)  
[WWW.MAGISTARSKI.COM](http://WWW.MAGISTARSKI.COM)  
[WWW.MATURSKIRADOVI.NET](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET)



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA

[maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)