

UPRAVLJAČKI ASPEKT SISTEMA OBRAČUNA TROŠKOVA I REZULTATA

UVOD

U uslovima savremenog tržišnog privređivanja, opstanak i razvoj preduzeća pretpostavlja pažljivo vođenje od strane menadžmenta što podrazumijeva obavljanje određenih upravljačkih aktivnosti kao što su:

- donošenje pojedinačnih, strateških i taktičkih odluka
- sistematsko periodično planiranje i kontrola poslovno - finansijskih procesa preduzeća
- polaganje računa o stanju i uspjehu preduzeća

Ova područja upravljačkih aktivnosti će poslužiti kao osnova za definisanje informacija o troškovima, prihodima i rezultatima za preduzeće kao cjelinu ali i po užim organizacionim jedšinicama, koje treba da pripremi upravljačko računovodstvo, odnosno obračun troškova i učinaka kao njegov najznačajniji dio.

Kada je u pitanju upravljačka aktivnost polaganja računa o stanju i uspjehu preduzeća, može se reći da centralno mjesto u tome pripada obračunu periodičnog rezultata. Od uprave preduzeća se očekuje što tačniji i transparentniji iskaz o ostvarenom periodičnom rezultatu. U proizvodnom preduzeću, bitnu ulogu u tome ima pitanje bilansiranja zaliha učinaka što je informaciono zavisno od primjenjenog sistema obračuna troškova.

Za preostale upravljačke aktivnosti, od presudnog značaja je analiza prelomne tačke. To je, u stvari, proces stalnog upravljačkog kombinovanja elemenata rezultata, zasnovan na njihovim karakterističnim ponašanjima i međusobnim uticajima, čije je poznavanje nužna pretpostavka informisanja i upravljačke upotrebe informacija obračuna troškova i učinaka u donošenju pojedinačnih odluka i u planiranju i kontroli aktivnosti ireduzeća.

U skladu sa navedenim, zbog velikog značaja informacija obračuna troškova i učinaka za obavljanje upravljačkih aktivnosti, opredjelili smo se da predmet našeg posmatranja bude upravljački aspekti sistema obračuna troškova i rezultata u proizvodnom preduzeću.

I ZNAČAJ AKTIVNOSTI KAO ISHODIŠTE ZA DEFINISANJE INFORMACIJA O TROŠKOVIMA, PRIHODIMA I REZULTATIMA

Upravljanje preduzećem je složen skup aktivnosti usmjerenih na ostvarivanje ciljeva. Upravljačke aktivnosti se mogu podijeliti u tri osnovne grupe¹:

- polaganje računa o stanju i uspjehu preduzeća
- donošenje pojedinačnih poslovno — finansijskih odluka
- sistematska upravljačka kontrola poslovno finansijskog procesa

1. Polaganje računa o stanju i uspjehu preduzeća

Polaganjem računa o stanju i uspjehu preduzeća podrazumijevamo periodično (obično godišnje ili polugodišnje) eksterno računovodstveno izvještavanje o uspjehu i finansijskom položaju preduzeća po propisima i računovodstvenim načelima i standardima. Instrumenti, polaganja računa su: bilans stanja, bilans uspjeha, izvještaj o promjenama i izvještaj o novčanim tokovima. Ovo je veoma važna upravljačka aktivnost kapitala i note uz finansijski izvještaj u žiži stjecište mnogih interesa. To su interesi: vlasnika (akcionara u akcionarskom društvu), kreditora, dobavljača, kupaca, fiskalnih organa, vlade i društava u cjelini ali i interesi menadžmenta. Otuda potreba da, u određenim vremenskim periodima, budu informisani o uspjehu i stanju preduzeća čije akcije podsjećuju. Davaoci dugoročnih kredita su zainteresovani za sigurnost plasmana, odnosno sposobnost preduzeća da redovno vrši otplatu sa pripadajućim kamatama. Odluku o plasmanu donose na osnovu analize pokazatelja stanja i uspjeha preduzeća, što znači periodično polaganje računa nije samo zahtjev kreditora već i interes samog preduzeća. Polaganje računa pred fiskalnim organima proističe iz činjenice da je preduzeće poreski obveznik.

Pored pomenutih eksternih korisnika (interesanata), svoje interese u preduzeću ima i menadžment preduzeća. Naime, ocjena uspjeha menadžmenta i iz toga proizlazeći status pa i materijalni interes menadžmenta, zasnovani su pored ostalog, na ostvarenom rentabilitetu, solventnosti i likvidnosti preduzeća. Prema tome, periodično polaganje računa o uspjehu i stanju preduzeća je i potreba menadžmenta kao internog korisnika odnosnih informacija.

2. Donošenje poslovno – finansijskih odluka

Donošenje poslovno - finansijskih odluka je glavna aktivnost menadžmenta preduzeća. Pod poslovno - finansijskim odlukama podrazumijevaju se odluke koje pokreću resurse i donose finansijske efekte. Pri tome se polazi od prethodno utvrđenih ciljeva preduzeća kojima odluke ne smiju kontrirati

Poslovno - finansijske odluke možemo razlikovati prema:

1. vremenskom kriterijumu;
2. prostornom kriterijumu.

¹ N. Stevanović, Osnove upravljačkog računovodstva, Ekonomski fakultet, Beograd, 1999., str. 18.

---- **OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----**

[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](#)

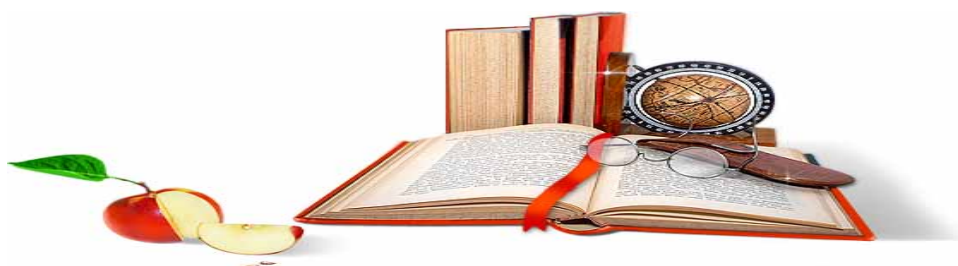
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA

RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

WWW.SEMINARSKIRAD.ORG

WWW.MAGISTARSKI.COM

WWW.MATURSKIRADOVI.NET



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **[SEMINARSKI, DIPLOMSKI](#)** ILI **[MATURSKI](#)** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **[GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#)** KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHUVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U **[BAZI](#)** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU **[IZRADA RADOVA](#)**. PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM

[FORUMU](#) ILI NA **maturskiradovi.net@gmail.com**