

## SADRŽAJ

UVOD .....	2
Odlučivanje .....	2
OSNOVNI POJMOVI.....	2
Pregled razvoja nauke o odlučivanju .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Interdisciplinarnost odlučivanja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Teorije donošenja odluka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Proces donošenja odluka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tradicionalni, analitički model donošenja odluka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Teorija imidža: Intuitivni pristip donošenju odluke.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Razni vidovi organizacionih odluka.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Programirane odluke nasuprot neprogramiranim: Koliko je dobro strukturisana situacija odlučivanja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Programirane i neprogramirane odluke: jedno poređenje .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
VRSTA ODLUKE .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
VARIJABLA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PROGRAMIRANE ODLUKE .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
NEPROGRAMIRANE ODLUKE .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Ograničenja za donošenje kvalitetnih odluka.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## UVOD

### Odlučivanje OSNOVNI POJMOVI

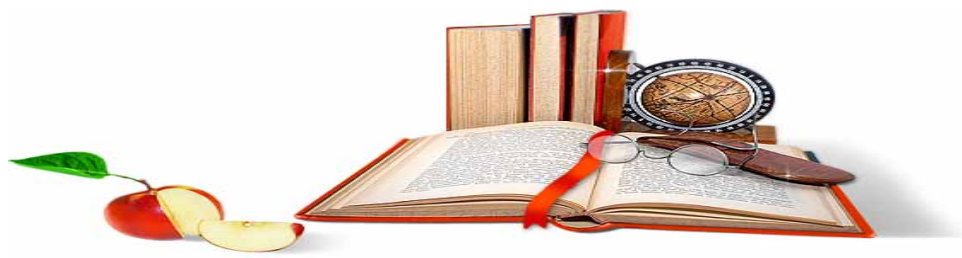
Odlučivanje, teorija odlučivanja, proces odlučivanja, poslovno odlučivanje, menadžersko odlučivanje, odluka i slično su pojmovi koji se često koriste, kako u stručnom, tako i u svakodnevnom životu. U svakodnevnom životu ljudi se bave donošenjem odluka a da često nisu ni svesni te činjenice. To je zato što našu svakodnevicu čine poslovi koji se, iz dana u dan, ponavljaju i rutinski obavljaju. Kao takvi, ne zahtevaju njeno naročito procenjivanje i analizu. Suprotno tome, pitanja koja se ređe ponavljaju i koja zahtevaju detaljnu analizu, zato što od naših odgovora na ta pitanja zavise mnoge važne stvari u našim životima, ne mogu se rešavati rutinski. Ona zahtevaju proces donošenja odluka. Dakle, u našim životima, pored rutinskih jednostavnih pitanja, javljaju se kompleksna životna pitanja, koja traže odgovore u smislu izbora između više mogućih alternativa. Nije teško zapaziti da je ključna stvar u procesu donošenja odluka dobro postaviti pitanje. Proističe da su neke odluke jednostavne a neke kompleksne zato što su neka pitanja jednostavna a neka kompleksna, da za rešavanje rutinskih pitanja nije potrebno naročito naprezanje ljudskog uma, dok su nam za rešavanje složenih pitanja potrebne mnoge činjenice, informacije, znanje i sposobnosti.

U životu organizacije, kao i u našim životima, javljaju se jednostavna i složena pitanja, na koja menadžeri treba da pronađu prave odgovore. Donošenje odluka u organizacijama je najvažnija menadžerska aktivnost. Menadžeri na svim nivoima su u situaciji da donose odluke o različitim i brojnim pitanjima, da definišu ciljeve, a zatim načine i sredstva kako da se postignu definisani ciljevi. Definisanje ciljeva je, takođe, odluka. Zatim se donose odluke o tome kojim putem će se ostvarivati ciljevi. Ciljevi se mogu postići na različite načine. Izbor "najboljeg puta" pokazuje koliko su neki menadžeri uspešniji od drugih. Prema tome, odluka je izbor između dve ili više mogućih alternativa. Do odluke se dolazi putem određene menadžerske tehnologije, tzv. menadžerski know-how, kao skupa aktivnosti koje treba obaviti da bi se došlo do odluke. Odluka je rezultat procesa donošenja odluka (odlučivanja). Odlučivanje je jedna od najvažnijih menadžerskih aktivnosti. Teoretičari menadžmenta i istraživači se slažu da je donošenje odluka jedna od najuobičajenijih i najbitnijih uloga menadžera.

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE  
PREUZETI NA SAJTU [WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET) ----**

**[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)  
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA  
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.**

**[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)  
[WWW.MAGISTARSKI.COM](http://WWW.MAGISTARSKI.COM)  
[WWW.MATURSKIRADOVI.NET](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET)**



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA

**[maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)**