

## Sadržaj

1. UVOD.....	1
2. PROFESIONALIZACIJA KAO IZAZOV KOMPANIJE „BELARUS-AGROPANONKA“.....	1
3. PREPORUKE U VEZI SA PROFESIONALIZACIJOM MENADŽMENTA .....	2
3.1. MEHANIZMI IZLASKA ČLANOVA PORODICE.....	3
3.2. MEHANIZMI USKLADIVANJA INTERESA MENADŽERA I VLASNIKA BIZNISA .....	3
4. IZVRŠENJE OCENE I UNAPREĐENJA .....	4
5. PRIVLAČENJE VELIKOG BROJA RUKOVODILACA KOJI NISU ČLANOVI PORODICE .....	5
6. “TAJMING” PRELASKA NA PROFESIONALNI MENADŽMENT .....	8
7. ZAKLJUČAK.....	8
REFERENCE.....	9

## Sažetak

U ovom radu biće reči o profesionalizaciji poslovanja, kao izazovu porodične kompanije „BELARUS-AGROPANONKA” koja se nalazi u vlasništvu porodice Švonja. Nakon predstavljanja uspešnosti ove porodične firme, date su preporuke kakvu bi politiku trebalo da vodi porodica s osvrtom na profesionalizaciju u vidu nasleđivanja upravljačkog kadra. U daljem tekstu, dati su mehanizmi kojima bi porodica trebalo da se služi da bi firma došla do superiorinih performansi. Postavljaju se pitanja: koliki broj rukovodilaca koji nisu članovi porodice treba privući i koji je pravi momenat prelaska na profesionalizaciju poslovanja?

Ključne reči: **profesionalizacija, izazov, menadžment, porodica, zaposleni.**

## 1. UVOD

„BELARUS-AGROPANONKA“ je porodična kompanija koja se bavi uvozom, distribucijom i prodajom traktora, rezervnih delova, priključnih mašina, motornih ulja i maziva, sistema za navodnjavanje kao i proizvodnjom mašina za poljoprivredu i šumarstvo. Osnovana je 1991.godine sa sedištem u Novom Sadu ([www.agropanonka.com](http://www.agropanonka.com)). Osnivač-Dragoljub Švonja (generalni direktor). Registrovana je u agenciji za privredne registre kao D.O.O (Društvo sa ograničenom odgovornošću) pod rednim brojem 9817/2008 ([www.apr.gov.rs](http://www.apr.gov.rs)). Proširivanjem svojih delatnosti, „Agropanonka“ je vršila nekoliko preregistracija a poslednja je izvršena datuma 26.02.2008. godine čime je omogućena proizvodnja poznatih svetskih traktora „Belarus“ u saradnji sa istoimenom kompanijom na teritoriji Srbije ([www.ekapija.com](http://www.ekapija.com)). „Profesionalizacija poslovanja“ je pojam koji predstavlja pravi izazov za ovu kompaniju.

## 2. PROFESIONALIZACIJA KAO IZAZOV KOMPANIJE BELARUS-AGROPANONKA

„Agropanonka“ je generalni zastupnik „Belarus“ traktora kako za Srbiju tako i za Republike bivše Jugoslavije. U ovom delu Evrope, apsolutni su lideri na tržištu ove poznate marke. Što se tiče ukupne prodaje traktora na tržištu Srbije, takođe zauzimaju prvo mesto sa izuzetnim rezultatima koji su iskazani putem mnogobrojnih priznanja i nagrada (zlatni pehari, srebrni pehari itd.). Ova kompanija je redovan učesnik „Međunarodnog Sajma Poljoprivrede“ u Novom Sadu gde iskazuje svoje mnogobrojne, sada već kontinuirane inovacije koje joj u velikoj meri pomažu da opstaju kao tržišni lideri. Indikator uspešnosti ove porodične kompanije je i

---- **OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU**

**[WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET)** ----

BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST

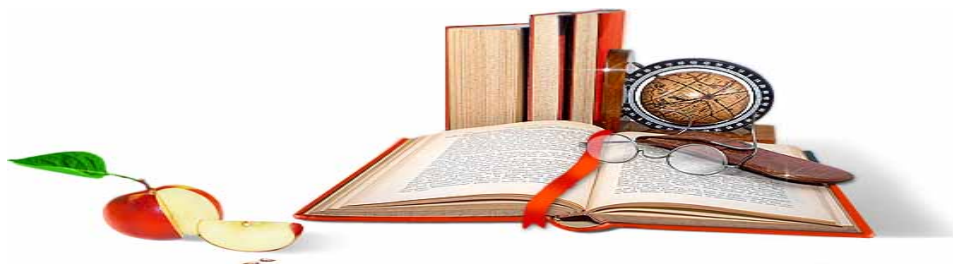
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA

RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

**[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)**

**[WWW.MAGISTARSKI.COM](http://WWW.MAGISTARSKI.COM)**

**[WWW.MATURSKIRADOVI.NET](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET)**



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE

MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA

[maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)